LET'S Rent a Car S.A. e Controlada

CNPJ: 00.873.894/0001-24

Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Mensagem da Administração

Prezados acionistas e stakeholders,

É com grande satisfação que reportamos a seguir os resultados do último trimestre e do ano completo de 2023 da Let's Rent a Car, um ano marcado por grandes mudanças e transições, tanto internas quanto externas. A principal delas evidentemente foi a transformadora aquisição da EBEC, que demandou intenso trabalho na integração das operações e das equipes Let's, EBEC e VIXPar, enquanto mantendo também um forte ritmo de expansão. Somando o crescimento orgânico e inorgânico, a Companhia efetivamente dobrou de tamanho durante o ano, concluindo 2023 com um crescimento de 135,2% na sua Receita Líquida total, enquanto também expandindo a margem EBITDA de Locação em 1,8 p.p. para 69,2%, o maior nível de nossa história. Por outro lado, o ambiente externo trouxe um ano bastante desafiador para o setor de locação, com taxas de juros ainda bastante elevadas e pontivas ao crescimento, bem como uma grande mudança no mercado de seminovos. Após dois anos de resultados bastante favorecidos pela conjuntura da pandemia, que trouxe queda na oferta e alta nos preços, em 2023 este cenário se reverteu, com significativo estriamento na demanda e queda de preços, que levou a compressão das margens e demanda também ajustes na depreciação dos veículos. Apesar de um crescimento de 184,9% na Receita de Seminovos, o resultado permaneceu praticamente estável em relação ao ano anterior, o que representou uma redução de 18,5 p.p na margem, de 28,6% para 10,1%. No entanto, ainda que tenhamos sofrido considerável aumento nos custos financeiros, principalmente devido aos altos juros vigentes e ao aumento no endividamento pela aquisição da EBEC, o lucro líquido registrou uma queda de apenas 4,5% em relação ao ano de 2022. Apesar dos desafios enfrentados, encerramos o ano confiantes de que a Companhia se encontra numa trajetória bastante positiva e com o seu core business fortalecido, conciliando forte crescimento com expansão de margens. Seguimos trabalhando fortemente na continuidade na melhora de performance operacional, que somada à estabilização do mercado de seminovos e a gradual redução das taxas de juros trará excelentes resultados para o futuro. Sendo assim, agradecemos e parabenizamos todas as equipes Let's, EBEC e VIXPar por mais um excelente ano de trabalho, atuando dianiamente rumo a nossos objetivos estratégicos, entregando qualidade, excelência e segurança na prestação de serviços, bem como a todos os nossos clientes e stakeholders que depositam em nós sua confiança, para que juntos sigamos cumprindo nosso propósito de mover o mundo com excelência e respeito às pessoas. ***Patricia Poubel Chieppe*** **- CEO**

• A COMPANHIA - A Let's é uma Companhia com mais de 28 anos de experiência de mercado, tendo realizado atividades de aluguel (*rent a car*) e terceirização de frota ("GTF"), buscando ser sempre uma referência no segmento. Sediada na cidade de Araraquara, no estado de São Paulo, em 2018 passou a fazer parte da VIX e do Grupo Água Branca, um dos maiores conglomerados de transporte e logística do Brasil, que atua em todo o território nacional com transporte de passageiros, soluções de logística e comércio de veículos, renovando o compromisso de buscar excelência nos serviços prestados e proximidade com os clientes. Em abril de 2023, em um novo movimento transformacional, a Let's adquiriu a Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A. ("EBEC"), empresa fundada em Minas Gerais com 59 anos de atuação com destaque no nicho de locação de veículos especializados para atender ao setor de mineração e toda sua cadeira produtiva. Atualmente, a Companhia atua majoritariamente no segmento de Gestão e Terceirização de Frotas ("GTF"), em todo o territrio nacional. A atividade prevê a execução dimensionada de acordo com a frota demandada e conta também com atividades de operacionalização, gestão de manutenção, disponibilidade imediata e documentação, entre outros serviços que isentam o cliente de todos os ônus ligados à aquisição de um veículo. Desta forma, o cliente pode focar em sua atividade principal e deixar de se preocupar com atividades que não fazem parte do *core* de sua empresa. Os contratos firmados são corporativos, de longo prazo (entre 24 e 60 meses) com possibilidade de renovação, personalizados de acordo com a realidade do cliente. Além disso, a compra dos veículos é feita diretamente após o êxito na concorrência ("*BIDs*"), para melhor atender a necessidade do cliente.

• PROPÓSITO, VALORES E PRINCÍPIOS - Fazemos parte do Grupo Água Branca, um dos maiores conglomerados de transporte e logística do Brasil, e atuamos de acordo com o propósito, valores e princípios que norteiam todo o Grupo: **Nosso propósito:** Mover o mundo com excelência e respeito às pessoas. **Nossos valores:** • Integridade e Confiança. • Relacionamento. • Evolução. • Segurança. **Nossos princípios:** • **Segurança** • nossa prioridade. A vida vem sempre em primeiro lugar. • Somos obstinados por servir nossos **clientes.** Do jeito que eles querem e precisam. • Conduzimos sempre nossas decisões com **integridade e transparência.** • Acreditamos valor com **respeito e sustentabilidade.** Deles virão nosso crescimento e perenidade. • Para nós, **relacionamento duradouro** importa, e muito. Sempre chegamos para ficar! • Temos **paixão** por fazer sempre o melhor. Um time com as pessoas certas, nos lugares certos. • **Inovação** nos diferencia. Somos inconformados e acreditamos que é possível evoluir sempre.

• RESULTADOS OPERACIONAIS E FINANCEIROS

Demonstração dos Resultados Consolidados (em milhares de reais)

	4T23	4T22	Δ 4T22	2023	2022	Δ 2022
Receita com Vendas e Prestação de Serviços	**300.031**	**123.129**	**143,7%**	**1.031.694**	**439.764**	**134,6%**
Receita com prestação de serviços	182.794	87.294	109,4%	626.036	297.386	110,5%
Receita com vendas	117.237	35.835	227,2%	405.658	142.378	184,9%
Deduções da Receita	**(20.369)**	**(8.078)**	**152,2%**	**(62.193)**	**(27.533)**	**125,9%**
Receita Operacional Líquida	**279.662**	**115.051**	**143,1%**	**969.501**	**412.231**	**135,2%**
Custos com Vendas e Serviços Prestados	**(211.666)**	**(69.692)**	**203,7%**	**(679.728)**	**(259.939)**	**161,5%**
Custo Ex-depreciação	(39.545)	(19.669)	101,1%	(164.071)	(82.590)	98,7%
Depreciação	(52.471)	(21.407)	145,1%	(151.108)	(75.660)	99,7%
Custo com renovação de frota	(119.650)	(28.616)	318,1%	(364.549)	(101.669)	258,6%
Resultado com Vendas	**(2.413)**	**7.219**	**(133,4%)**	**41.109**	**40.709**	**1,0%**
Margem com vendas	*-2,1%*	*20,1%*	*-22,2 p.p.*	*10,1%*	*26,6%*	*-16,5 p.p.*
Lucro Bruto	**67.996**	**45.359**	**49,9%**	**289.773**	**152.292**	**90,3%**
Margem Bruta	*24,3%*	*39,4%*	*-15,1 p.p.*	*29,9%*	*36,9%*	*-7,1 p.p.*
Despesas (Receitas) Operacionais	**(8.805)**	**(5.545)**	**58,8%**	**(12.345)**	**(5.900)**	**109,2%**
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(3.600)	(6.445)	(44,1%)	(21.608)	(10.477)	106,2%
Depreciação	(584)	(71)	722,5%	(2.586)	(306)	745,1%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(4.621)	971	(575,9%)	11.849	4.883	142,7%
EBIT	**59.191**	**39.814**	**48,7%**	**277.428**	**146.392**	**89,5%**
Margem EBIT	*21,2%*	*34,6%*	*-13,4 p.p.*	*28,6%*	*35,5%*	*-6,9 p.p.*
EBITDA	**112.246**	**61.292**	**83,1%**	**431.122**	**222.378**	**93,9%**
Margem EBITDA	*40,1%*	*53,3%*	*-13,1 p.p.*	*44,5%*	*53,9%*	*-8,5 p.p.*
EBITDA de Serviços	**114.659**	**54.073**	**112,0%**	**390.013**	**181.669**	**114,7%**
Margem EBITDA de Serviços	*70,6%*	*68,3%*	*2,3 p.p.*	*69,2%*	*67,3%*	*1,8 p.p.*
Resultado Financeiro, Líquido	**(42.536)**	**(13.829)**	**207,6%**	**(168.910)**	**(45.607)**	**270,4%**
Receitas financeiras	22.463	(122.650)	(118,3%)	63.584	(90.426)	(170,3%)
Despesas financeiras	(64.999)	108.821	(159,7%)	(232.494)	44.819	(618,7%)
Lucro antes dos Efeitos Tributários	**16.655**	**25.985**	**(35,9%)**	**108.518**	**100.785**	**7,7%**
Margem LAIR	*6,0%*	*22,6%*	*-16,6 p.p.*	*11,2%*	*24,4%*	*-13,2 p.p.*
Imposto de Renda e Contribuição Social	**(10.802)**	**(8.938)**	**20,9%**	**(44.764)**	**(34.002)**	**31,7%**
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	2.320	(100,0%)	1.294	749	72,8%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(10.802)	(11.258)	(4,1%)	(46.058)	(34.751)	32,5%
Lucro Líquido do Período	**5.853**	**17.047**	**(65,7%)**	**63.754**	**66.783**	**(4,5%)**
Margem Líquida	*2,1%*	*14,8%*	*-12,7 p.p.*	*6,6%*	*16,2%*	*-9,6 p.p.*

Receita Operacional (ROL): A Receita Operacional Líquida ("ROL") da Companhia somou R$ 279,6 milhões no trimestre e R$ 969,5 milhões, apresentando crescimento de 143,1% e 135,2% em relação ao trimestre e ano anterior, respectivamente. O crescimento refletem a consolidação dos resultados da EBEC, a partir do segundo trimestre de 2023. **Custos com Vendas e Serviços Prestados:** O Custo com Vendas e Serviços prestados somou R$ 211,6 milhões no trimestre e R$ 679,7 milhões no ano, crescimento de 203,7% e 161,5% em relação ao trimestre e ano anterior, respectivamente. Os Custos com Vendas e Serviços Prestados representaram 75,7% e 70,1% da Receita Operacional Líquida no trimestre e no ano, respectivamente. O crescimento dos custos da Companhia acompanhou o crescimento operacional e os investimentos realizados, sendo as contas mais representativas: i) os custos com renovação de frota, impactados por uma revisão no critério de depreciação da frota no ano de 2021, a fim de ajustar o valor de ativo à realidade do mercado; ii) a depreciação, decorrente do valor elevado de aquisição dos ativos; iii) e os insumos, cujos preços acompanham o valor da frota. Os Custos com Vendas e Serviços Prestados também refletem a incorporação dos custos da EBEC, cujo perfil de frota é diferenciado e possui maior valor de mercado. **Despesas Gerais, Administrativas e Comerciais:** As Despesas Gerais, Administrativas e Comerciais somaram R$ 3,6 milhões no trimestre e R$ 21,6 milhões no ano, reduções de 44,1% no trimestre e 106,2% no ano. As Despesas Administrativas, Gerais e Comerciais representaram 1,3% da Receita Operacional Líquida no trimestre e 2,2% da Receita Operacional Líquida no ano. A conta foi majoritariamente impactada pelo recebimento de reembolsos de manutenção dos clientes da Companhia.

EBITDA

EBITDA Total: O EBITDA Total da Companhia somou R$ 112,2 milhões no trimestre e R$ 431,1 milhões no ano, crescimento de 83,1% e 93,9% em relação ao trimestre e ano anterior, respectivamente. A Margem EBITDA Total foi de 40,1% no trimestre e 44,5% no ano, reduções de 13,1 p.p. e 9,5 p.p., respectivamente. O crescimento dos números absolutos reflete a consolidação dos resultados da EBEC e a perda de margem decorre exclusivamente dos prejuízos obtidos com resultado na venda de ativos.

• É EBITDA - *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*. O EBITDA não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados e, portanto, não deve ser considerado alternativa ao lucro líquido na qualidade de indicador de desempenho operacional ou alternativa ao fluxo de caixa na qualidade de indicador de liquidez.

EBITDA de Serviços: O EBITDA de Serviços da Companhia somou R$ 114,7 milhões no trimestre e R$ 390,0 milhões no ano, crescimento de 112,0% e 114,7% em relação ao trimestre e ano anterior, respectivamente. A Margem de Serviços foi de 70,6% no trimestre e 69,2% no ano, ganhos de 2,3 p.p. e 1,8 p.p., respectivamente. A Companhia apresentou excelente desempenho orgânico de suas operações, tanto individualmente quanto consolidado.

Despesas Financeiras Líquidas: A Despesa Financeira Líquida da Companhia somou R$ 42,5 milhões no trimestre e R$ 168,9 milhões no ano, crescimento de 207,6% e 270,4%, respectivamente. Essa despesa representou 15,2% da Receita Operacional Líquida no trimestre e 17,4% da Receita Operacional Líquida no ano. Os principais fatores que afetaram os resultados financeiros da Companhia em 2023 foram: a consolidação e reestruturação de dívida da EBEC que, se por um lado reduziu o custo de captação, por outro foi um ponto de atenção no pagamento dos juros no resgate antecipado da dívida antiga; a sutil redução da taxa básica de juros brasileira, especialmente na segunda metade de 2023; e o retorno obrito sobre uma maior disponibilidade de caixa da Companhia, resultado de uma administração financeira mais eficiente.

Investimentos: A Companhia investiu um montante de R$ 431,4 milhões no ano de 2023, 5,5% frente ao montante investido no ano anterior. Os investimentos foram aplicados nas suas operações, para sustentar suas estratégias de crescimento orgânico, além de contemplar também as aquisições realizadas à EBEC, que passou a figurar nas demonstrações da Companhia a partir do segundo trimestre de 2023.

• AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA

• ESTRUTURA JURÍDICA ORGANIZACIONAL

A VIX Logística S.A., controladora da Companhia ("Controladora" ou "VIX"), possui um conselho de administração, que define políticas e diretrizes gerais, avalia e aprova propostas da diretoria executiva da Vix e acompanha os resultados obtidos. Para auxiliá-lo e dar maior fluidez aos processos decisórios, este conselho conta com os comitês de assessoramento, cujo objetivo é agregar maior valor ao Conselho de Administração, na medida em que foram conferidos instrumentos que o permitem exercer suas funções com maior eficiência e agilidade e, ato contínuo, melhorar a qualidade dos processos decisórios. Esses comitês são compostos por membros do conselho de administração da Controladora e não têm funções executivas tampouco poder de decisão. São eles: Comitê de Gestão Financeira, Comitê de Riscos e Auditoria Interna, Comitê de Pessoas e ESG e Comitê de Mercado. Além disso, a VIX possui também os comitês internos, presididos por sua diretoria executiva e corpo composto por executivos chaves da Companhia. São eles: Comitê de Crise, Comitê de Avaliação de Propostas, Comitê de Etica, Comitê de Gestão de Pessoas e Comitê de Manutenção. Como subsidiária da VIX, a Let's compartilha diretrizes e modelo de gestão da sua controladora, que são estruturados e planejados pelos órgãos de administração e comitês da Controladora, acima descritos. A adoção do modelo está em constante evolução e foi concebido para suportar a estratégia da Companhia, alinhada à Controladora, de assegurar transparência e boas práticas de stakeholders. Não obstante, a Let's, por meio de seus órgãos de administração, implementa esse modelo de gestão e diretrizes de sua controladora, considerando as especificidades de suas próprias atividades.

• COMPOSIÇÃO DOS ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA

Eleito pela assembleia geral de acionistas para um mandato de um ano (com possibilidade de reeleição), o conselho de administração da Companhia é formado por 3 (três) membros. As principais atribuições do órgão são definir a estratégia do negócio e acompanhar periodicamente sua evolução. O Conselho de Administração da Companhia é composto pelos seguintes membros:

Conselho de Administração	**Cargo**
Kaumer Chieppe	Presidente do Conselho
André Luiz Chieppe	Membro do Conselho
Patrícia Poubel Chieppe	Membro do Conselho

A Companhia possui diretoria composta por cinco profissionais, que também podem desempenhar outros cargos na Companhia. O corpo diretivo é escolhido pelo Conselho de Administração e cumpre mandatos de dois anos, sendo permitida a reeleição. Cabe à Diretoria representar a Companhia, liderar suas respectivas áreas, sempre em linha com as diretrizes do planejamento estratégico, das metas, dos objetivos e das políticas da Companhia. A Diretoria da Let's é composta pelos seguintes membros:

Diretoria Estatutária	**Cargo**
Ana Silvia Calegari Gava	Diretora
André Luiz Chieppe	Diretor de Relações com Investidores
Ciro Ferreira da Rocha	Diretor
Patrícia Poubel Chieppe	Diretora Presidente
Ricardo Pinca Bernasconi	Diretor

• CÓDIGO DE CONDUTA, CANAL DE DENÚNCIAS, POLÍTICA ANTICORRUPÇÃO E DEMAIS POLÍTICAS

Como parte das boas práticas de governança adotadas, a Controladora conta com códigos e políticas que concentram informações sobre temas relevantes e auxiliam a gestão do negócio, estendendo as práticas às suas subsidiárias, incluindo a Companhia. São eles:

Código de Conduta: Define com clareza os princípios éticos e os compromissos comportamentais que devem orientar as relações com o público interno e externo tanto da VIX Logística S.A. como de suas controladas, incluindo a Companhia. Deve ser do conhecimento dos colaboradores, fornecedores, prestadores de serviços, clientes, acionistas, investidores, imprensa e comunidade. Os princípios éticos nele estabelecidos devem fundamentar a negociação de contratos, acordos, propostas de alteração do estatuto social, bem como as políticas adotadas pelas empresas do grupo. O código consolida o que a empresa espera de um relacionamento saudável e justo com os públicos internos e externos. A aplicação das diretrizes definidas no Código de Conduta é de responsabilidade de um ambiente de mais elevados padrões éticos e um compromisso de todos os profissionais nas suas relações com a Companhia, bem como sua Controladora e demais empresas do grupo econômico. O documento abrange, dentre outras, práticas anticorrupção, orientações para integridade nas informações e relatórios financeiros, para evitar o conflito de interesses. Estabelece ainda um canal exclusivo para o tratamento de sugestões e denúncias.

Canal de Denúncias: Além de nossos gestores, que representam um canal de comunicação de grande valor para a Companhia, as denúncias sobre o descumprimento das diretrizes contidas no código de conduta poderão ser comunicadas por meio do canal de denúncias mantido pela VIX, cuja estrutura é compartilhada com a Companhia, mediante qualquer dos seguintes acessos: • e-mail: denuncias@vix.com.br; • site da VIX (FALE COM A VIX > CANAL DE DENÚNCIAS do site www.vix.com.br); • ligação telefônica 0800-777-1112; • por cartas ou outros impressos enviados para o endereço Av. Jerônimo Vervoet, nº 345, Goiabeiras, Vitória - ES, CEP 29.075-140, aos cuidados do "CANAL DE DENÚNCIA". O Canal de Denúncias também é estendido à todas as sociedades da VIX e todas as denúncias serão recebidas por uma empresa independente e especializada, assegurando sigilo absoluto e o tratamento adequado de cada situação, sem conflitos de interesses.

Política Anticorrupção e Outras Políticas: A Controladora possui uma Política Anticorrupção, que se destina aos acionistas, executivos, membros do CAD, empregados, colaboradores, prestadores de serviço, fornecedores e demais terceiros que se relacionem com ela e suas controladas. A Companhia adota essa Política Anticorrupção nos mesmos moldes da Controladora. A Política Anticorrupção tem como objeto nortear as ações e decisões de todos os gestores e colaboradores por meio da capacidade de agir com integridade e transparência, priorizando a honestidade nas relações pessoais e profissionais. Existem, ainda, outras políticas, contemplando boas práticas, regras e obrigações que visam garantir o acesso à informação verdadeira, o sigilo de informações estratégicas e a remuneração justa da administração. A Companhia monitora o aprimoramento das práticas e revisão das políticas que fazem parte do plano de ação de governança da VIX, aplicando as mudanças no nível da Companhia, sempre que aplicável. Esse plano engloba, entre outras medidas, o avanço das práticas de integridade, compliance e gestão de riscos, a melhoria dos procedimentos ambientais e de segurança, o alinhamento de diretrizes de combate à corrupção, ações praticadas em comum para todas as empresas do grupo econômico.

• DESTAQUES SOCIOAMBIENTAIS

A Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade. Contudo, a sua controladora indireta, Vix Logística, publica, desde 2021, Relatório de Sustentabilidade, utilizando o método GRI, orientado para divulgação mais ampla de informações, que incorpora o estrutura e padrões para uma compreensão mais abrangente dos impactos da organização alinhados aos temas materiais, definidos conforme engajamento dos stakeholders, indicadores complementares reconhecidos aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS e *Sustainability Accounting Standards Board* - SASB. O relatório de Sustentabilidade da Vix está disponível para consulta no seu site de relações com investidores: https://ri.vix.com.br/ por se tratar de uma empresa da transportes, a Companhia não medir esforços para a realização do Inventário de Emissões, cujo objetivo é a compreensão dos impactos envolvidos nas atividades da Companhia e o estabelecimento de iniciativas de redução ao longo dos próximos anos. Por essa razão, realiza periodicamente o Inventário de Emissões Atmosféricas de Escopo 1 das operações de transporte logístico com base na metodologia do Programa GHG *Protocol*. Alinhado aos valores do Grupo Água Branca, a Let's participa, em conjunto com sua Controladora, de iniciativas de desenvolvimento social, programas de voluntariado e cidadania, promove a gestão e mitigação de impactos ambientais relacionados à sua atividade e programas de incentivo à preservação ambiental, inclusive, mantendo programas ambientais permanentes, que envolvem colaboradores e a sociedade no redor de suas instalações físicas. A busca contínua pelo aperfeiçoamento do clima no ambiente de trabalho e pela contratação de colaboradores com valores, capacidades, habilidades e competências especialmente aplicadas aos valores da Companhia, passou a ser fundamental para uma gestão de pessoas bem sucedida. Pensando nisso, a Companhia tem implementado treinamentos e ferramentas voltados ao desenvolvimento de lideranças, à gestão integrada das atividades e à melhoria da qualidade e da segurança. Os resultados podem ser vistos ao analisar a pesquisa de clima da Companhia, ou mesmo as premiações mais recentes. Além disso, como parte da sua política de valorização do capital humano, a Companhia preza pela segurança, saúde e bem-estar dos seus colaboradores, atitudes estimuladas tanto dentro como fora da empresa, pautada em três grandes princípios: relacionamento respeitoso, íntegro e transparente entre times e lideranças. A Companhia encerrou o ano de 2023 com 620[4] colaboradores. Seguindo as diretrizes da *Global Reporting Initiative* - GRI, alguns indicadores foram destacados abaixo:

Gênero	**Nº de Colaboradores**
Feminino	259
Masculino	361
Não binário	-
Outros	-
Prefere não responder	-
Total	**620**

Nº de Colaboradores por Faixa etária	
Até 21 anos	37
Mais de 21 e até 30 anos	217
Mais de 30 e até 40 anos	196
Mais de 40 e até 50 anos	113
Mais de 50 anos	57
Total	**620**

Nº de Colaboradores por região	
Região Norte	9
Região Nordeste	32
Região Centro-Oeste	10
Região Sudeste	562
Região Sul	16
Total	**620**

Nº de Colaboradores por Tempo de empresa	
Menos de 3 meses	41
De 3 meses a 2 anos	416
De 3 a 5 anos	88
De 6 a 10 anos	39
De 11 a 15 anos	26
De 16 a 20 anos	5
Mais de 20 anos	5
Total	**620**

[4] - Desconsidera funcionários em aposentadoria

• CONSIDERAÇÕES FINAIS

• RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à determinação da Resolução CVM nº 23, datada de 25 de fevereiro de 2021, a Companhia informa que até a data deste relatório, 31 de dezembro de 2023, não houve violação das regras de independência pertinentes à prestação de serviços de auditoria prestados pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes S.A. No relacionamento com a Auditor Independente, a Companhia busca avaliar o conflito de interesses com trabalhos de não auditoria com base no seguinte: o auditor não deve (a) auditar seu próprio trabalho, (b) exercer funções gerenciais e (c) promover os interesses da Companhia.

• DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

A Diretoria da Let's *Rent a Car* S.A. declara, nos termos do artigo 27 da Instrução CVM nº 80 datada de 16 de março de 2022, que revisou, discutiu e concordou: (i) com o conteúdo e opiniões do Relatório da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes S.A.; e (ii) com as demonstrações financeiras relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2023.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de Reais)

Ativo	**Nota**	**Controladora 31/12/2023**	**Controladora 31/12/2022**	**Consolidado 31/12/2023**
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	7	2.004	1.534	180.730
Títulos e Valores Mobiliários	8	38.058	38.035	38.058
Contas a receber	9	87.244	63.777	133.415
Tributos a recuperar	11	20.818	14.359	24.837
Despesas antecipadas		919	-	6.789
Outras contas a receber		1.172	5.489	1.505
Estoque de veículos e equipamentos	10	51.990	19.504	56.740
		202.205	**142.698**	**442.074**
Não circulante				
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	11	8.590	-	8.590
Outras contas a receber		1	85	1.271
Contas a receber	9	-	651	-
Depósitos judiciais	20	11	20	3.075
		8.602	**756**	**12.936**
Investimentos	12	243.182	-	-
Imobilizado	13	1.144.403	1.148.733	1.807.052
Direito de uso	14	4.293	4.392	5.915
Intangível	15	134.344	8.768	134.359
		1.526.222	**1.161.893**	**1.947.326**
		1.534.824	**1.162.649**	**1.960.262**
Total do ativo		**1.737.029**	**1.305.347**	**2.402.336**

Passivo	**Nota**	**Controladora 31/12/2023**	**Controladora 31/12/2022**	**Consolidado 31/12/2023**
Circulante				
Empréstimos e financiamentos	16	132.635	15.300	152.060
Debêntures e Notas comerciais	16	20.231	6.295	43.756
Arrendamento mercantil por direito de uso	17	682	636	1.392
Fornecedores	18	22.843	140.591	49.880
Obrigações trabalhistas a recolher		3.128	1.951	5.084
Obrigações tributárias a recolher		540	280	1.136
Contas a pagar	18	46.242	307	58.754
Adiantamentos de clientes		2.910	2.307	3.262
Dividendos a pagar	21.d	-	15.861	-
Operações com derivativos	6	19.741	9.356	20.940
		248.952	**192.884**	**336.264**
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos	16	296.934	256.057	373.348
Debêntures e Notas comerciais	16	288.342	158.954	735.565
Arrendamento mercantil por direito de uso	17	3.886	3.886	4.927
Débitos com partes relacionadas	19	235	-	235
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.2	106.096	76.785	155.148
Contas a pagar	18	110.523	323	110.523
Provisão para riscos	20	12	37	1.782
Operações com derivativos	6	2.458	6.184	4.953
		808.486	**502.226**	**1.386.481**
		1.057.438	**695.110**	**1.722.745**
Patrimônio líquido				
Capital social	21	578.986	478.986	578.986
Reservas de capital	21	2	2	2
Reservas de lucro	21	103.925	135.171	103.925
Ajustes de avaliação patrimonial	21	(3.322)	(3.922)	(3.322)
Patrimônio líquido		**679.591**	**610.237**	**679.591**
Total do passivo e patrimônio líquido		**1.737.029**	**1.305.347**	**2.402.336**

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos Resultados - Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 - Controladora e Período de 1º de abril até 31 de dezembro de 2023 - Consolidado (Em milhares de Reais)

	Nota	**Controladora 31/12/2023**	**Controladora 31/12/2022**	**Consolidado 31/12/2023**
Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos	24	706.672	412.231	969.501
Custos com prestação de serviços e venda de ativos	25.1	(519.894)	(259.939)	(679.728)
Lucro bruto		186.778	152.292	289.773
Despesas administrativas, gerais e comerciais	25	(6.095)	(10.783)	(24.194)
Outras receitas (despesas), líquidas		11.843	4.883	11.849
Resultado de equivalência patrimonial	12	8.185	-	-
		13.933	**(5.900)**	**(12.345)**
Lucro operacional antes do resultado financeiro		**200.711**	**146.392**	**277.428**
Despesas financeiras	26	(160.803)	(90.426)	(232.494)
Receitas financeiras	26	52.649	44.819	63.584
Lucro antes do IR e CS		**92.557**	**100.785**	**108.518**
IR e CS corrente	22.1	-	749	1.294
IR e CS diferidos	22.2	(28.803)	(34.751)	(46.058)
Lucro líquido do exercício		**63.754**	**66.783**	**63.754**
Lucro líquido por ação ordinária - básico (em R$)		0,13943	0,11011	

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos Resultados Abrangentes Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 - Controladora Período de 1º de abril até 31 de dezembro de 2023 - Consolidado (Em milhares de Reais)

	Controladora 31/12/2023	**Controladora 31/12/2022**	**Consolidado 31/12/2023**
Lucro líquido do exercício	63.754	66.783	63.754
Outros resultados abrangentes			
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado			
Hedge de fluxo de caixa	987	(3.922)	600
Efeito equivalência de *hedge accounting* - Controlada	(387)	-	-
	600	**(3.922)**	**600**
Resultado abrangente do exercício	**64.354**	**62.861**	**64.354**

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações das Fluxos de Caixa - Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 - Controladora e Período de 1º de abril até 31 de dezembro de 2023 - Consolidado (Em milhares de Reais)

	Nota	**Controladora 31/12/2023**	**Controladora 31/12/2022**	**Consolidado 31/12/2023**
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do exercício		63.754	66.783	63.754
Ajuste de itens sem desembolso de caixa para conciliação do lucro a geração de caixa pelas atividades operacionais				
Depreciações e amortizações	25	109.784	75.987	153.695
Alienações de ativos imobilizado e intangíveis	13	4.258	23.640	9.730
Alienações de veículos	10, 13	-	-	-
e equipamentos	e 15	282.599	86.320	354.285
Resultado de equivalência patrimonial	12	(8.185)	-	-
Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado	16 e 17	81.996	35.131	141.180
Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas		14.585	-	14.585
Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado		6.659	14.302	25.945
Provisão(reversão) para contingências	20	(25)	(13)	465
Provisão(reversão) perdas esperadas	9	2.014	4.807	3.854
Despesa/receita de IR e CS diferido	22	28.803	34.751	46.058
		586.242	**341.708**	**813.551**
Variação nos ativos e passivos operacionais				
Contas a receber		(24.830)	(30.205)	(35.010)
Tributos a recuperar		(15.049)	(11.922)	(17.513)
Fornecedores		(117.748)	95.886	(157.447)
Obrigações trabalhistas		1.177	678	(905)
Obrigações tributárias		260	136	(343)
Outros ativos e passivos circulante e não circulante		14.586	(6.528)	38.739
		444.638	**389.753**	**641.072**
Caixa gerado pelas atividades operacionais				
IR e CS pagos		-	-	(1.294)
Juros pagos	16	(84.964)	(43.146)	(117.785)
Juros pagos sobre arrendamento	17	(388)	(222.874)	(557)
Aplicação / Resgates nos títulos e valores mobiliários		(23)	260.241	14.562
Aquisição e renovação de frota de veículos	13	(403.981)	(542.960)	(599.241)
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades operacionais		**(44.718)**	**(158.986)**	**(63.243)**
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis	13 e 15	(12.852)	(10.019)	(15.125)
AFAC		-	-	-
Dividendos recebidos		-	-	-
Aquisição de controlada, líquido de caixa	18	(165.220)	-	(123.683)
Fluxos de caixa líquidos utilizado nas atividades de investimento		(178.072)	(10.019)	(138.808)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Captações de empréstimos, financiamentos, arrendamentos e debêntures	16	329.526	160.000	829.701
Dividendos pagos	21	(110.861)	(10.924)	(60.861)
Aporte de capital em controladas	12	(70.000)	-	-
Aumento de capital	21	100.000	30.000	-
Pagamentos passivo de arrendamento	17	(771)	-	(1.392)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	16	(24.634)	(67.106)	(386.201)
Fluxo de caixa líq. provenientes das atividades de financiamento		**223.260**	**111.970**	**381.247**
Aumento/(redução) de caixa e equivalentes de caixa		**470**	**(57.035)**	**179.196**
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro		**1.534**	**58.569**	**1.534**
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro		**2.004**	**1.534**	**180.730**
		470	**(57.035)**	**179.196**

As notas explicativas são partes integrante das demonstrações financeiras.

continua...

Demonstrações do Valor Adicionado - Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 - Controladora e Período de 1º de abril até 31 de dezembro de 2023 - Consolidado (Em milhares de Reais)

	Controladora 31/12/2023	**Controladora 31/12/2022**	**Consolidado 31/12/2023**
**Rece